

# Strateški plan razvoja Centra za održivi razvoj GIS tehnologijama 2021. – 2025.



---

U Splitu, 29. prosinac 2020.

# SADRŽAJ

Uvod u strateški plan .....	1
Metodologija izrade .....	2
Usvajanje Strateškog plana razvoja.....	2
Vizija i misija, vrijednosti, načela djelovanja, ciljevi, djelatnosti .....	3
Misija .....	3
Vrijednosti .....	3
Načela djelovanja udruge .....	3
Ciljevi osnivanja Udruge.....	4
Djelatnosti kojima se ostvaruju ciljevi Udruge .....	5
Organizacijska struktura .....	6
Članstvo .....	6
Skupština .....	6
Predsjednik/ica.....	6
Dopredsjednik/ica.....	7
Tajnik/ica .....	7
Analiza okruženja .....	8
Unutarnje okruženje.....	8
Vanjsko okruženje.....	8
SWOT analiza .....	11
Strateške smjernice 2021.-2025. ....	13
STRATEŠKI CILJ I Jačanje kapaciteta organizacije.....	13
<i>Specifični cilj 1.1: Održivost organizacije.....</i>	13
<i>Specifični cilj 1.2: Stjecanje specifičnih znanja i vještina .....</i>	13
STRATEŠKI CILJ II Strateška partnerstva i suradnje .....	14
<i>Specifični cilj 2.1: Jačanje postojećih i izgradnja novih partnerskih i suradničkih odnosa .....</i>	14
STRATEŠKI CILJ III Razvoj i provedba inovativnih projekata .....	15
<i>Specifični cilj 3.1: Razvoj prvog hrvatskog GIS portala .....</i>	15
<i>Specifični cilj 3.2: Realizacija projektnih ideja .....</i>	16
STRATEŠKI CILJ IV Doprinos održivom razvoju zajednice.....	17
<i>Specifični cilj 4.1: Organiziranje informativno-edukativnih aktivnosti za ciljane skupine i dionike .....</i>	17
<i>Specifični cilj 4.2: Podizanje javne svijesti o važnosti geoinformacijskih tehnologija za budući održivi razvitak zajednice .....</i>	18
Provedba i nadzor .....	19
Godišnji operativni i financijski planovi rada .....	19
Analiza i vrednovanje provedbe .....	19
Informacije o Udruzi .....	20



## Uvod u strateški plan

---

Centar za održivi razvoj GIS tehnologijama (u daljnjem tekstu: CROGIS; Udruga) okuplja GIS stručnjake čija je svrha promovirati i implementirati u prostoru inovativne tehnologije, metode i modele za sveobuhvatno, održivo i uključivo upravljanje prostornim resursima. Strategijom razvoja CROGIS-a iznijet će se smjernice koje se žele postići kroz narednih nekoliko godina tj. tijekom 2021. pa sve do kraja 2025. godine, kao i aktivnosti koje se trebaju poduzeti u skladu s istim strateškim smjericama. Određivanjem jasnih smjernica razvoja te pristupa organizacije vlastitim programskim i organizacijskim prioritetima, kao i pozicioniranju organizacije u području održivog razvoja i inovativnih tehnologija u Republici Hrvatskoj, uvažavajući postojeće stanje u kojem se država nalazi te preuzete međunarodne obveze, identificiraju se ključni izazovi u njihovu ostvarenju.



## Metodologija izrade

---

Kako bi se odredile jasne strateške smjernice djelovanja i razvoja za razdoblje 2021.-2025., ovaj Strateški plan sadržavat će opis vizije, misije i vrijednosti Udruge te načela djelovanja, ciljeve i djelatnosti. U drugom dijelu bit će razrađena organizacijska struktura CROGIS-a, a u trećem će se analizirati stanje u unutrašnjem i vanjskom okruženju te će se identificirati specifične potrebe (SWOT analiza). Pretposljednje poglavlje donosi strateške smjernice razvoja CROGIS-a, razrađene kroz specifične ciljeve i aktivnosti unutar ciljeva.

Strateški plan udruge CROGIS oblikovan je od strane nekolicine najaktivnijih članova udruge koji su ujedno i njeni osnivači te imaju jasnu viziju u kojem smjeru bi se udruga trebala razvijati. Po završetku oblikovanja poslan je na reviziju podupirućim članovima Udruge.

Kao dodatak Strateškom planu, osnivači CROGIS-a izradit će godišnje operative planove koje će uključivati konkretne aktivnosti, rokove i podjele zadataka u svrhu ispunjenja strateških ciljeva.

### Usvajanje Strateškog plana razvoja

Strateški plan razvoja 2021.-2025. je usvojen na sjednici Skupštine Udruge održanoj 29. prosinca 2020. godine u Splitu.

Martina Rupčić, mag. geogr.

Predsjednica Udruge

29. prosinac 2020.godine





# Vizija i misija, vrijednosti, načela djelovanja, ciljevi, djelatnosti

---

## Vizija

Jačati održivost zajednice primjenom novih tehnologija, stavljajući, pritom, poseban naglasak na geoinformacijsku domenu.

## Misija

Utjecati na stvaranje održive zajednice:

- informiranjem i obrazovanjem građana o primijenjenom održivom razvoju geoprostornim tehnologijama kako bi postali pokretači razvoja u svojim lokalnim zajednicama,
- integracijom geoprostornih tehnologija u sve društvene sfere razvoja,
- implementiranjem održivih sustava i procesa usmjerenih razvoju i dobrobiti društva na lokalnoj i regionalnoj razini,
- uspješnom upotrebom i primjenom novih tehnologija (GIS-a) kao alata za razvoj direktne demokracije pristupačnog svim društvenim skupinama i slojevima i ugrađenog u svakodnevni život cijele zajednice,
- očuvanjem okoliša i prirode,
- oplemenjivanjem tradicionalnih proizvoda i usluga te unaprjeđenjem institucionalnog okvira radi učinkovitijeg održivog upravljanja i djelovanja.

## Vrijednosti

Vrijednosti na kojima se temelji djelovanje udruge Centar za održivi razvoj GIS tehnologijama su:

- humanost i ljudska prava;
- suradnja i dijalog;
- informiranost i inkluzivnost;
- tolerancija i solidarnost;
- zajedništvo, umreženost i timski rad;
- povjerenje i podrška kolegama;
- profesionalnost i etičnost u radu;
- inovativnost i spremnost na nove ideje.

## Načela djelovanja udruge

Misija CROGIS-a i djelovanje zaposlenih, volontera i članova počiva na sljedećim načelima:

- Nove tehnologije – poticanje inovacija i trajnog razvoja sadržaja i tehnologija koji jačaju i čine kvalitetnijim proces usvajanja ključnih znanja i vještina uspostavljenih i standardiziranih ciljevima



obrazovanja te u procesima učinkovitog i fleksibilnog upravljanja procesima i djelovanjima javnih i privatnih institucija;

- Otvorenost - kao odgovorna neprofitna organizacija svoj rad i rezultate činimo dostupnim javnosti te zagovaramo otvorenu komunikaciju izražavanja vlastitog stava i mišljenja;
- Odgovornost – temelji se na znanju i činjenicama te stručnom interdisciplinarnom pristupu i spoznajama uz istovremeno poticanje samoinicijativnosti i kreativnosti pojedinaca, predanosti misiji i dobrom upravljanju;
- Ravnopravnost - poštivanje različitosti stavova i ideja, jednakost pristupa, ne-diskriminiranje te nenasilno djelovanje;
- Suradnja - potičemo povjerenje i dijalog među dionicima, a rad same organizacije temeljimo na timskom radu;
- Obrazovanje - poticanje inovativnosti, informiranje s ciljem promjena vrijednosti i ponašanja te suočavanjem s promjenama koje donosi digitalizacija podataka zajedno s novim tehnologijama, komunikacijama i platformama;
- Održivi razvoj - poticanje odgovornih načina upravljanja i gospodarenja temeljem odrednica održivog razvoja.

## Ciljevi osnivanja Udruge

- Obrazovanje za održivi razvoj geoinformacijskim tehnologijama,
- Promoviranje i populariziranje geoinformacijskih tehnologija u uspostavi, planiranju, odlučivanju i upravljanju procesima održivog razvoja s ciljem postizanja uravnoteženog gospodarskog razvitka, zaštite okoliša te socijalne jednakosti i blagostanja,
- Istraživanje mogućnosti geoprostornih tehnologija kao sustava podrške integriranog, na znanju temeljenog, holističkog pristupa planiranju održivog razvoja te jačanju kapaciteta i efikasnosti institucija, osobito kada bi integracija ekoloških, ekonomskih i socijalnih komponenata trebala biti implementirana u zajednički analitički okvir,
- Pokretanje organizacijskih, tehničkih i društvenih promjena kroz implementaciju otvorenih i integriranih GIS platformi za analize, kolaborativno rješavanje problema, planiranje i transparentno donošenje odluka, sukladno načelima održivog razvoja,
- Poticanje izgradnje dijaloga između javnih vlasti i građana upotrebom geoinformacijske tehnologije kao potpore dobrom upravljanju i principima transparentnosti i participativnosti na svim institucionalnim razinama (nacionalnim, regionalnim i lokalnim),
- Zalaganje za veću dostupnost infrastrukture prostornih podataka, čiji bi životni ciklus, sukladno načelima održivog razvoja, postao učinkovitiji primjenom odgovarajućih modela uspostave, razvoja, održavanja i distribucije na svim razinama,
- Poticanje svijesti o važnosti otvorenih podataka i sustava kao temeljnog resursa za primijenjeni održivi razvoj koji stvara jednake mogućnosti za sve,
- Primjena geoprostornih tehnologija u kolaborativnim procesima planiranja održivog razvoja kao alata za osnaživanje lokalnih zajednica i njihovog sudjelovanja u kreiranju javnih politika i prilagođavanja istih društvenim potrebama,
- Jačanje utjecaja organizacija civilnog društva,



- Informiranje građana o temama iz područja održivog razvoja i GIS-a.

## Djelatnosti kojima se ostvaruju ciljevi Udruge

- Poticanje razvoja GIS alata za podršku procesima primijenjenog održivog razvoja,
- Savjetovanje u segmentu primjene GIS metoda i tehnika te pronalaženju prikladnih inovativnih GIS rješenja, a sukladno smjernicama Strategije održivog razvoja,
- Poticanje organiziranja i provođenja tečajeva praktičnih primjena GIS-a i geovizualizacijskih tehnika integriranih u web sustav kao podrške radu svih aktera uključenih u integrirane procese održivog razvitka, poticanju sudjelovanja javnosti i organizacija civilnog društva u donošenju odluka te poboljšanja efikasnosti i unaprjeđenja djelatnosti poput turizma, zaštite okoliša, javne uprave, demografije, upravljanja kriznim situacijama, školstva, poljoprivrede, znanosti itd.,
- Promicanje popularizacije GIS znanosti među mladima te poticanje i motiviranje uključivanja mladih za područje STEM,
- Organizacija radionica, seminara, konferencija, manifestacija, studijskih posjeta članova, stručnih skupova, izložbi, javnih tribina, u svrhu ostvarivanja ciljeva i promocije projekata Udruge te edukacije građana,
- Poticanje na sudjelovanje u projektima iz ključnih područja održivog razvitka RH te srodnih znanosti, koji uključuju i projekte transparentnog i participativnog prostornog planiranja, osnaživanja lokalnih zajednica, projekte doprinosa buđenju ekološke svijesti, projekte zaštite prirode i okoliša te promicanja etičkih i moralnih načela u suživotu sa prirodnim i kulturnim nasljeđem te projekte razvijanja i osnaživanja digitalnih kompetencija nastavnika i učenika iz područja STEM,
- Istraživanje korisničkog razumijevanja tehnologija geografskih informacijskih sustava i upotrebljivosti GIS aplikacija u javnim i privatnim sferama društva,
- Održavanje društvenih mreža i internetskih stranica Udruge,
- Informiranje javnosti o djelovanju, projektima i događajima u organizaciji Udruge, kao i novostima iz područja GIS-a i ostvarenja ciljeva održivog razvitka u Hrvatskoj i svijetu,
- Poticanje na razvoj programa nacionalne i međunarodne suradnje te uključivanje u rad srodnih udruga, pravnih osoba i institucija,
- Jačanje organizacijskog, materijalnog i kadrovskog položaja Udruge, s naglaskom na uključivanje mladih GIS stručnjaka,
- Poticanje na organiziranje provođenja GIS tečajeva sukladno ciljevima i svrhom osnivanja Udruge,
- Podizanje svijesti o potencijalu geoprostornih tehnologija radi njihova aktivnijeg korištenja u postizanju održivosti sustava,
- Izdavanje publikacija koje populariziraju GIS znanost u zajednici, sukladno posebnim propisima,
- Provođenje ostalih aktivnosti i projekata koji populariziraju GIS znanost i tehnologiju te aktivno promiču održivi razvitak u regiji i svijetu.



## Organizacijska struktura

---

### Članstvo

Članom Udruge može postati svaka fizička i pravna osoba koja je zainteresirana za rad u Udruzi i pružanje doprinosa u ostvarivanju ciljeva Udruge te prihvaća odredbe Statuta. Članstvo može biti redovno, podupiruće i počasno. Redovni član je aktivni član s punim opsegom prava i obveza predviđenih Statutom koji u okviru Skupštine može utjecati na procese i odluke važne za rad Udruge. Podupirući član Udruge može biti svaka zainteresirana fizička ili pravna osoba koja izrazi želju da redovito pomaže razvoju Udruge i ostvarenju njenog Programa.

Počasnim članom Udruge može se proglasiti osoba koja je osobnim naporom i zalaganjem doprinijela radu ili osnaživanju Udruge te je zaslužna za promicanje ciljeva koje promiče Udruga. Počasno članstvo dodjeljuje Skupština. Skupština određuje godišnji iznos članarine za sve kategorije članstva. Počasni članovi oslobođeni su plaćanja članarine.

### Tijela Udruge

Tijela Udruge su:

1. Skupština Udruge
2. Predsjednica Udruge
3. Dopredsjednik Udruge
4. Tajnica Udruge.

### Skupština

Skupština je najviše tijelo upravljanja Udrugom. Članovi Udruge upravljaju Udrugom neposredno na Skupštini. Skupštinu čine svi redovni, poslovno sposobni članovi Udruge. Sjednice Skupštine mogu biti redovite, izborne i izvanredne. Skupština redovito zasjeda jednom u tijeku godine, dok se izborna sjednica Skupštine održava svakih 4 godine. Izvanredna Skupština saziva se kada se ukaže potreba. Na redovitim sjednicama Skupštine podnose se godišnji izvještaji o radu, financijski i drugi izvještaji te se donose programi rada za sljedeću godinu. Skupština bira članove svih ostalih tijela Udruge te ima ostala prava i obveze utvrđene Statutom.

### Predsjednik/ica

Predsjednik/ica Udruge ovlašten je za zastupanje Udruge te obavljanje izvršnih i drugih poslova određenih Statutom. Predsjednika/icu bira Skupština na mandat od četiri godine. Za svoj rad Predsjednik/ica je odgovoran Skupštini Udruge. Predsjednik/ica podnosi Skupštini godišnje izvješće o svom radu.





## Dopredsjednik/ica

U slučaju odsutnosti ili spriječenosti, Predsjednika/icu u svim poslovima i sa svim njenim ovlastima zamjenjuje Dopredsjednik/ica. Mandat Dopredsjednika/ice traje 4 godine.

## Tajnik/ica

Tajnika/icu Udruge bira i imenuje Skupština na mandat od 4 godine za obavljanje stručno-administrativnih poslova u Udruzi. Tajnik/ica Udruge vodi Popis članova te izvršava druge zadatke utvrđene Statutom i odlukama Skupštine.

Mandat Predsjednice, Dopredsjednika i Tajnice traje 4 godine i završava 14. siječnja 2024. godine.



## Analiza okruženja

---

### Unutarnje okruženje

Svi članovi Udruge su volonterski angažirani, a aktivni članovi su povremeno tijekom godine honorirani za rad u Udruzi (rad na manjim projektima) ili su u redovnom radnom odnosu na većim projektima Udruge.

Udruga je registrirana u privatnom stanu Dopredsjednika Udruge te posjeduje pisač. Većina je članova zaposlena u privatnim tvrtkama ili javnim ustanovama, ali je kontinuirano uključena u aktivnosti Udruge te taj posao obavljaju iz svojih domova. Svi članovi Udruge su magistri znanosti ili su u tijeku svog doktorskog obrazovanja na hrvatskim i europskim sveučilištima i znanstvenim institucijama. Aktivni članovi, uz svoj angažman na portalu ([www.crogis.hr](http://www.crogis.hr)) i Facebook stranici Udruge te raznim inicijativama, poput godišnjeg sudjelovanja u organizaciji GIS dana, djeluju i na području istraživanja dostupnih europskih, nacionalnih i lokalnih natječaja, pripreme projektnih prijedloga kao i provođenju pojedinih projekata te aktivnom znanstveno-istraživačkom i stručnom djelovanju i usavršavanju.

Udruga redovito plaća uslugu vođenja bankarskog računa te računovodstvenu uslugu (isplate sredstava u okviru određenih projektnih aktivnosti, obvezni godišnji financijski izvještaji).

### Vanjsko okruženje

Geoinformacijski sustavi su dio IKT sektora i kao takvi predstavljaju značajan tehnološki resurs i potporu ekonomskom, socijalnom i ekološkom razvoju zajednice. Mogućnosti i produkti geografskih informacijskih sustava primjenjivi su u kontekstu upravljanja javnim, civilnim i privatnim resursima. Benefiti primjene GIS tehnologije komplementarni su s ključnim zakonodavno-strateškim dokumentima razvoja nacionalnog i europskog prostora, posebice u domeni održivog upravljanja prostornim resursima, digitalizaciji društva i poticanju razvoja novih gospodarskih djelatnosti, temeljenih na suvremenim tehnologijama.



## SVEMIRSKA POLITIKA EU 2021. - 2027.

Razvojem tehnologije, geografski informacijski sustavi su, početkom 21. stoljeća, neizostavno integrirani sa produktima svemirskih tehnologija. Jedna od ključnih sastavnica četvrte industrijske revolucije je svemirska industrija, koja se uglavnom temelji na istraživanju svemira i opažanju Zemlje iz svemira, a vrijednost svemirskog sektora u svijetu 2020. godine iznosila je oko 62 mlrd. eura, što je, prema ukupnoj gospodarskoj vrijednosti, pozicionira kao drugu najznačajniju svjetsku industriju. Europska je unija također prepoznala značajan gospodarski potencijal svemirskih tehnologija, što je opsežno definirano i operacionalizirano u strateškom dokumentu Svemirska politika Europske unije 2021. - 2027. Ukupna vrijednost proračuna EU svemirskog programa (2021. – 2027.) iznosi 13,2 mlrd. eura. Jedan od najvažnijih svemirskih programa Europske unije je Copernicus program za opažanje Zemlje iz svemira, gdje se kroz otvaranje pristupa satelitskim podacima nastoji potaknuti razvoj prosperitetnih zanimanja 21. stoljeća – svemirske tehnologije i geoinformatike. Svrha programa Copernicus je pružanje besplatnih i otvorenih podataka o kopnu, atmosferi, moru i klimatskim promjenama te podataka relevantnih za područja kriznih situacija i sigurnosti, dobivenih promatranjem Zemlje (sateliti) i *in-situ* metodama.

Obzirom da pozitivne mogućnosti primjene svemirskih tehnologija nisu dovoljno implementirane u europskom obrazovnom i gospodarskom sektoru, razvojne europske politike usmjerene su na premoštenje jaza u ponudi i potražnji u obrazovanju i osposobljavanju u svemirskom sektoru. U svrhu rješavanja odgojno-obrazovnih izazova u području svemirsko/geoprostornog sektora, Europska unija je početkom 2018. godine pokrenula EO4GEO Erasmus+ projekt koji okuplja 26 partnera iz 13 zemalja Europske unije, pri čemu je jedan od partnera i Geodetski fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Glavni cilj EO4GEO projekta je premoštenje jaza u svemirsko/geoprostornom sektoru između ponude i potražnje u obrazovanju i osposobljavanju, poticanjem prihvaćanja i integracijom svemirskih/geoprostornih podataka i usluga u širokom rasponu područja primjene.

Važnost svemirskih tehnologija u obrazovanju i osposobljavanju prepoznata je i od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske, koja je navedeno područje istaknula kao jedno od ključnih prioriteta u okviru predsjedanja Vijećem Europske unije u prvoj polovici 2020. godine. U okviru toga, u Zagrebu je od 2. do 5. lipnja 2020. godine održan 2. Summit o opažanju zemlje iz svemira te stručno-promotivno-edukacijsko događanje *Eyes on Earth Roadshow*.

Republika Hrvatska je, također, u veljači 2018. godine potpisala Sporazum o suradnji u mirnodopske svrhe s Europskom svemirskom agencijom (ESA-om) što čini pravni okvir za suradnju na polju istraživanja i inovacija, razmjenu znanstvenih i tehničkih informacija, a od zajedničkog interesa u području svemirskih politika, znanosti i tehnologije. S tim u svezi, ESA je u prosincu 2020. godine raspisala Prvi poziv namijenjen isključivo hrvatskim tvrtkama i znanstvenoj zajednici, a u područjima koja obuhvaćaju promatranje Zemlje, svemirske tehnologije, sigurnost u svemiru, astronomiju, astrofiziku i istraživanje Sunčevog sustava te podizanje svijesti o važnosti tehnologije razvijene za svemir i potencijalu infrastrukture u svemiru za razvoj gospodarstva i društva u cjelini, što će dodatno utvrditi i ojačati razvoj svemirske industrije u Republici Hrvatskoj.

Europska komisija procjenjuje da će do 2030. godine geoinformatika kreirati oko 48 000 novih radnih mjesta, a do 2035. 131 mlrd. eura biznisa, odnosno gospodarskih aktivnosti, će biti vezana uz podatke i servise opažanja Zemlje iz svemira. S aspekta današnjice, očigledno je kako su navedeni podaci ponajviše usmjereni prema mladoj srednjoškolskoj populaciji, koja predstavlja resursni temelj buduće



radne snage geoinformatičkog gospodarskog sektora, koji će se temeljiti na kreativnom upravljanju prostornim podatcima i njihovoj primjeni u rješavanju kompleksnih prostornih problema.

## **EUROPSKI ZELENİ PLAN**

Jedan od ključnih strateških dokumenata razvoja europskog prostora je Europski zeleni plan, koji predstavlja stratešku podlogu razvoja održivog gospodarstva europskim prostornim resursima. Ostvarenje spomenutog cilja realizirat će se, ponajprije, ulaganjem u okolišno prihvatljive tehnologije te poticanjem industrija na inovacije. Europskim zelenim planom naglašena je važnost digitalnih tehnologija koje će biti ključne za postizanje ciljeva održivosti zelenog plana u mnogim različitim sektorima.

## **INDUSTRIJSKA STRATEGIJA EU**

Europska komisija je 2020. definirala Industrijsku strategiju EU-a, u kojoj je temeljni naglasak stavljen na ostvarenje zelene i digitalne transformacije europskog gospodarstva. U navedenom dokumentu također je naglašena važnost svemirskih tehnologija, podataka i usluga koje mogu ojačati industrijsku bazu Europe podupiranjem razvoja inovativnih proizvoda i usluga, među ostalim i najsuvremenijih inovativnih tehnologija. Poticanjem sinergija između civilnog, svemirskog i obrambenog sektora u svojim programima EU će učinkovitije iskoristiti resurse i tehnologije te stvoriti ekonomije razmjera. Također je naglašen i nedostatak digitalnih vještina jer je 2020. godine u Europi postojalo milijun nepopunjenih radnih mjesta za stručnjake u području digitalne tehnologije. Istovremeno 70 % poduzeća je kasnilo s ulaganjima jer nisu mogli pronaći radnike s odgovarajućim vještinama.

## **NACIONALNA RAZVOJNA STRATEGIJA 2030.**

Temeljni razvojni dokument Republike Hrvatske do 2030. godine je Nacionalna razvojna strategija 2030. Nekoliko je ključnih razvojnih strateških ciljeva / područja koji su komplementarni s nužnosti intenzivnije primjene i implementacije GIS tehnologije u hrvatskom obrazovnom, društvenom i gospodarskom sustavu:

Strateški cilj 1. Konkurentno i inovativno gospodarstvo

Strateški cilj 2. Obrazovani i zaposleni ljudi

Strateški cilj 11. Digitalna tranzicija društva i gospodarstva

(Posebna pozornost posvetit će se unaprjeđivanju zakonodavnog okvira kojim se reguliraju upotreba i privatnost podataka kako bi se osnažile prilike za digitalno poduzetništvo, uključujući i područje analize „velikih podataka“ (engl. *Big data*) i umjetne inteligencije.)

Zaključno, razvojne aktivnosti CROGIS-a u razdoblju između 2021. i 2025. godine bit će komplementarne s ključnim razvojnim smjernicama Svemirske politike Europske unije 2021. - 2027. godine, Europskim zelenim planom, Industrijskom strategijom Europske unije i Nacionalnom razvojnom strategijom 2030.

## SWOT analiza

S-SNAGE	W-SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Svim članovima jasna je svrha postojanja Udruge</li> <li>➤ Većina članova su mlade, entuzijastične i motivirane osobe</li> <li>➤ Redovni članovi dosljedni su idejama koje promoviramo, pouzdani su i odgovorni</li> <li>➤ Predanost, odgovornost i pripadnost podupirućih članova prema radu Udruge</li> <li>➤ Kvalitetni međuljudski odnosi u udruzi</li> <li>➤ Zajedničko donošenje odluka tijekom Skupštine Udruge te uključivanje svih redovnih članova</li> <li>➤ Tolerantnost prema različitim stavovima, idejama, stilovima života</li> <li>➤ Iskustvo aktivnih članova u provođenju edukacija i terenskom i istraživačkom radu</li> <li>➤ Mreža vanjskih suradnika</li> <li>➤ Postojanje realne potrebe za projektima koje planiramo provoditi</li> <li>➤ Iskustvo u izradi projektnih prijedloga i provođenju projekata</li> <li>➤ Inovativnost u projektima</li> <li>➤ Razumijevanje za članove u vezi drugih obaveza (npr. rad)</li> <li>➤ Stalan priljev novih obrazovanih članova</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Za pojedine poslove nedovoljno definirane uloge i zadaci</li> <li>➤ Premalo edukacije članova o izgradnji kapaciteta Udruge</li> <li>➤ Preslab omjer pasivnih i aktivnih članova (premala aktivnost nekih, a prevelika opterećenost drugih)</li> <li>➤ Nedovoljna samoinicijativnost pojedinih članova</li> <li>➤ Nedovoljan angažman na natječajima EU</li> <li>➤ Nedovoljno znanje o mogućnostima iskorištavanja sredstava EU</li> <li>➤ Neadekvatan i nedostatan radni prostor</li> <li>➤ Manjak uredskog inventara i ostale opreme u vlasništvu Udruge</li> <li>➤ Premala financijska sredstva za realne potrebe</li> <li>➤ Neizvjesni izvori financiranja</li> <li>➤ Ovisnost o projektima</li> <li>➤ Nedostatak raznolikosti vještina aktivnih članova udruge</li> <li>➤ Vizualni identitet</li> <li>➤ Želja za pokrivanjem više-tematskih područja</li> <li>➤ Nerazvijena komunikacijska strategija</li> </ul>
O-PRILIKE	T-PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Na snazi je aktualna strategija „Europa 2020“ te inicijativa Digitalni plan za Europu</li> <li>➤ Jačanje svijesti u društvu o važnosti neformalnog, izvaninstitucionalnog obrazovanja te cjeloživotnog učenja</li> <li>➤ Postojanje udruga koje imaju veliki utjecaj u rješavanju problema zaštite okoliša i prirode, održivog razvitka zajednice te u podizanju ekološke osviještenosti građana na nacionalnoj i lokalnoj razini</li> <li>➤ Veći standardi zaštite okoliša i prirode u okviru EU</li> <li>➤ Umreženost i suradnja sa OCD-ima na lokalnoj razini (kao prilika za razvoj novih i kvalitetnih projekata)</li> <li>➤ Brojne udruge i institucije drugih područja djelatnosti koje su otvorene za suradnju</li> <li>➤ Projektna suradnja sa školama i visokoobrazovnim institucijama u RH</li> <li>➤ Prostor za stvaranje partnerskih odnosa s javnim i privatnim sektorom</li> <li>➤ Potencijalna suradnja s lokalnom samoupravom</li> <li>➤ Učlanjenje i suradnja s krovnim EU udruženjima za geoinformacije, održivi razvoj i prostorne podatke</li> <li>➤ Nepostojanje tematski relevantne i kompetentne organizacije civilnog društva u domeni GIS tehnologije na nacionalnoj razini</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Smanjenje financijske stabilnosti</li> <li>➤ Kvalitetna organizacija i poslovno-financijska sposobnost drugih neprofitnih organizacija u RH</li> <li>➤ Smanjenje državnih proračunskih sredstava na lokalnom i nacionalnom nivou za udruge uslijed krize uzrokovane pandemijom koronavirusa</li> <li>➤ Pasivnost građana kada su u pitanju nove tehnologije</li> <li>➤ Gospodarska kriza</li> <li>➤ Neravnoteža ljudskih kapaciteta i količine posla</li> <li>➤ Nedostatni kapaciteti za bavljenje većim brojem volontera/ki</li> <li>➤ Nedovoljne mogućnosti za prijavu na natječaje za institucionalne potpore</li> <li>➤ Pad motiviranosti i umor pojedinih članova uslijed angažiranosti na privatnim projektima i poslovima</li> <li>➤ Teže dopiranje do šireg kruga potencijalno zainteresiranih čitatelja zbog premalo financijskih sredstava za promociju rada Udruge</li> <li>➤ Povremen negativan utjecaj vanjskih prilika na rad aktivnih članova – problemi na poslu, u obitelji itd.</li> <li>➤ Nespripremanost pojedinih članova na sudjelovanje u nekim projektima iz straha i neiskustva</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Promocija i razvoj Udruge sudjelovanjem na nacionalnim i međunarodnim skupovima</li><li>➤ Mogućnost apliciranja na EU fondove te natječaje i zaklade drugih inozemnih donatora</li><li>➤ Izrada i tisak GIS publikacija na hrvatskom jeziku (nepostojanje gotovo u potpunosti tematske i edukativne literature)</li><li>➤ Razvoj GIS portala – prvog takvog u RH</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Nerazumijevanje javnog i privatnog sektora u vidu neodobravanja projekata, što može uzrokovati pad entuzijazma pojedinih članova</li><li>➤ Percepcija CROGIS-a kao konkurencije od strane privatnog sektora</li><li>➤ Nепрепознатljivost od strane ciljanih skupina</li></ul>
--	---



# Strateške smjernice 2021.-2025.

---

## STRATEŠKI CILJ I

### Jačanje kapaciteta organizacije

#### *Specifični cilj 1.1: Održivost organizacije*

##### Aktivnosti:

- Povećati javni utjecaj i vidljivost – razvoj web stranice Udruge, komunikacija na društvenim mrežama,
- Osigurati institucionalnu podršku za stabilizaciju i razvoj Udruge preko podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva,
- Stvoriti preduvjete za zapošljavanje i/ili stručnu praksu jedne i/ili više osoba u Udruzi,
- Osigurati raznolikost izvora financiranja,
- Osiguranje adekvatnog i dostatnog prostora za rad,
- Razviti model ponude u pružanju usluga u edukaciji i savjetovanju,
- Redovito zajednički planirati, provoditi i pratiti operativne i financijske planove,
- Okupljati nove članove u Udrugu te ih umrežavati međusobno i s drugim dionicima iz privatnog i javnog sektora,

#### *Specifični cilj 1.2: Stjecanje specifičnih znanja i vještina*

##### Aktivnosti:

- Educirati aktivne članove Udruge za koordiniranje rada i administrativne poslove u Udruzi, načine prikupljanje sredstava međunarodnih i nacionalnih donatora, samoinicijativne aktivnosti traženja partnerskih suradnji, pisanje i provođenje projekata, itd.,
- Poticati cjeloživotno obrazovanje te stručno usavršavanje i daljnju specijalizaciju aktivnih članova Udruge i razvijati vlastite kapacitete znanja iz područja GIS-a i održivog razvoja.



## STRATEŠKI CILJ II

### Strateška partnerstva i suradnje

*Specifični cilj 2.1: Jačanje postojećih i izgradnja novih partnerskih i suradničkih odnosa*

Aktivnosti:

- Njegovati i održavati postojeća partnerstva i suradnje,
- Aktivno tražiti nove partnere i prihvaćati kvalitetna predložena partnerstva,
- Sudjelovati u konferencijama, javnim raspravama, okruglim stolovima, tribinama, forumima i terenskim istraživanjima koji su od važnosti za funkcioniranje Udruge,
- Jačanje ugleda Udruge kao potencijalnog partnera u razvoju kvalitetnih projekata putem osobnog angažmana članova,
- Razvijati međunarodnu i nacionalnu mrežu suradnje s pojedincima, udrugama, tvrtkama i institucijama,
- Poticanje suradnje lokalnih dionika za rješavanje potreba u zajednici kroz provedbu zajedničkih projekata.





## STRATEŠKI CILJ III

### Razvoj i provedba inovativnih projekata

#### *Specifični cilj 3.1: Razvoj prvog hrvatskog GIS portala*

##### Aktivnosti:

- Dizajnirati predložak i sadržaj GIS portala,
- Redovito pisati raznolike vijesti i članke iz polja geoinformatike i održivog razvoja (nacionalni i međunarodni dani, noviteti na tržištu, promjene, teme u trenutačnom fokusu javnosti, primjeri dobre prakse, politike u zemlji i svijetu),
- Razviti učinkoviti model pisanja i objava vijesti te edukativnih članaka (vremenski i kadrovski rasporediti teme i zadatke),
- Objavljivati stručne tekstove radi popularizacije znanstvenog rada (posebice iz područja geodezije, geografije, krajobrazne arhitekture, šumarstva, biologije, geologije, zaštite okoliša, ekonomije),
- Ostvariti bolju komunikaciju s čitateljima (fotogalerije, videogalerije, pitanja čitatelja i odgovori stručnjaka, nagradne igre, sekciju za učenike/profesore), javnim i privatnim sektorom, kao i kontakata sa sponzorima i donatorima,
- Raditi na povećanju broja čitatelja portala (newsletter, slanje tekstova drugim medijima, društvene mreže),
- Doprinijeti većoj informiranosti šire javnosti o znanjima i vještinama vezanim uz koncepte održivog razvoja i geoinformatičke znanosti,
- Brandirati portal kao prepoznatljivo, edukativno, stručno i zabavno mjesto,
- Angažirati izvršnog urednika portala i osobu za poslove promocije i prodaje oglasnog prostora (uputiti što veći broj ljudi u postojanje portala),
- Unapređivati portal prema potrebama i sugestijama autora, urednika i korisnika,
- Oplemeniti portal novim tehnološko-edukativnom sadržajima (npr. interaktivna karta, *story map* i sl.)
- Doprinijeti razvoju kredibiliteta portala u široj javnosti.



**Specifični cilj 3.2: Realizacija projektnih ideja – prijava projektnih prijedloga na adekvatne natječaje**

Aktivnosti:

- Istraživati mogućnosti europskih, nacionalnih, lokalnih i privatnih natječaja za neprofitne organizacije u RH,
- Definirati prioritetne natječaje na koje je potrebno aplicirati svake godine,
- Razraditi postojeće ideje te razviti ideje za nove projekte, s naglaskom na GIS, održivi razvoj, neformalno obrazovanje, prostorno planiranje, zaštitu okoliša i turizam,
- Prijavljivati projektne ideje na EU te nacionalne i lokalne natječaje, prema mogućnostima Udruge i partnerskih organizacija,
- Godišnje prijaviti minimalno jedan projekt kao vodeći partner i jedan u partnerstvu s drugim organizacijama,
- Aplicirati na institucionalnu potporu Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva.



## STRATEŠKI CILJ IV

### Doprinos održivom razvoju zajednice

**Specifični cilj 4.1: Organiziranje informativno-edukativnih aktivnosti za ciljane skupine i dionike**

Aktivnosti:

- Procijeniti potrebe u zajednici,
- Definirati ponude edukacija i treninga u skladu sa rezultatima istraživanja i kompetencijama članova,
- Upostaviti edukacijski tim CROGIS-a,
- Osmisliti i razviti programe tematski različitih ciklusa GIS edukativno-informativnih predavanja i/ili serije interaktivnih radionica za ciljane skupine diljem RH, s ključnim temama interesa u sferi održivog razvoja,
- Informirati i promovirati edukativne aktivnosti među odgojno–obrazovnim djelatnostima i relevantnim institucijama te na društvenim mrežama i internetskim portalima,
- Angažirati osobu koja će koordinirati rad svih informativno–edukativnih aktivnosti,
- Provoditi informativno–edukativne aktivnosti u skladu s potrebama i upitima,
- Razviti kvalitetne i primjenjive module programa GIS tečaja i treninga, u skladu s kompetencijama aktivnih članova i potrebama zajednice,
- Izraditi i tiskati publikacije i edukativna pomagala,
- Prijaviti projekt na dostupne domaće i inozemne natječaje koje financiraju neformalno obrazovanje u okviru djelatnosti CROGIS-a.



**Specifični cilj 4.2: Podizanje javne svijesti o važnosti geoinformacijskih tehnologija za budući održivi razvitak zajednice**

- Uspostaviti Programska područja rada Udruge,
- Provoditi kampanje, edukacije, istraživanja, akcije i zagovaranja (aktivna participacija u zajednici sa svrhom umrežavanja, razmjene iskustava, suradnje i jačanja kapaciteta za održivi razvoj zajednice te upravljanje kriznim situacijama),
- Provoditi projekate i aktivnosti za osnaživanje i razvoj znanja, vještina i kompetencija mladih (učenika, studenata) i odgojno-obrazovnog osoblja iz područja primjene GIS-a u učenju i poučavanju,
- Poticati povećanje zastupljenosti sadržaja o GIS-u i održivom razvoju u odgojno-obrazovnim ustanovama i relevantnim institucijama,
- Uspostaviti suradnju sa GIS stručnjacima i profesorima visokoobrazovnih institucija radi savjetovanja u provođenju Programa rada udruge,
- Poticati međusektorske suradnje dionika važnih za razvoj kvalitete življenja u zajednici,
- Podržati i savjetovati korisnike i dionike o mogućnostima primjene GIS-a,
- Kontinuirano pratiti i sudjelovati u razvoju lokalnih, nacionalnih i europskih strategija održivog razvitka, provedbi zakonodavstva vezanog uz informiranje i sudjelovanje javnosti te aktivno uključivanje u relevantne procese, javne rasprave i savjetovanja.



## Provedba i nadzor

---

### Godišnji operativni i financijski planovi rada

Centar za održivi razvoj GIS tehnologijama će za svaku godinu Strateškog plana razvoja donositi Operativni plan rada u kojemu će detaljnije utvrditi aktivnosti, zadatke, rokove, osobe zadužene za provedbu pojedinih aktivnosti, potrebne resurse i druge važne uvjete za uspješno postizanje ciljeva. Aktivnosti predviđene operativnim planovima trebaju biti utemeljene u godišnjim financijskim planovima udruge. Obje vrste planova CROGIS će javno objaviti na svojim internetskim stranicama.

### Analiza i vrednovanje provedbe

Provedba Strateškog plana razvoja pratit će se analizom ostvarenja Operativnih planova rada na kraju svake godine Strateškog plana. CROGIS će izvršiti analizu aktivnosti i rezultata Operativnog plana putem opisnog i financijskog izvješća o radu Udruge za svaku prethodnu godinu rada. Evaluirati će se i vrednovati svaki pojedinačni strateški cilj. Skupština udruge vrši analizu i vrednuje provedbu Operativnog odnosno Strateškog plana. Na temelju ostvarenih rezultata nastojat će se unaprijediti djelovanje i unijeti promjene i/ili prilagodbe u onim strateškim odrednicama koje nisu doživjele uspjeh u prethodnom razdoblju.



Centar za održivi razvoj GIS tehnologijama

## Informacije o Udruzi

---

20

### **Centar za održivi razvoj GIS tehnologijama**

Ulica svetog Spasa 7J  
21 000 Split, Hrvatska  
[www.crogis.hr](http://www.crogis.hr); [info.crogis@gmail.com](mailto:info.crogis@gmail.com)

