

Strateški plan razvoja Centra za održivi razvoj GIS tehnologijama 2016. – 2020.



U Splitu, 29. travanj 2016.



SADRŽAJ

Uvod u strateški plan	3
Strateško planiranje.....	3
Prioriteti	3
Metodologija izrade	5
Usvajanje Strateškog plana razvoja.....	5
Vizija i misija, vrijednosti, načela djelovanja, ciljevi, djelatnosti	6
Misija	6
Vrijednosti	6
Načela djelovanja udruge	7
Ciljevi osnivanja Udruge	7
Djelatnosti kojima se ostvaruju ciljevi Udruge	8
Organizacijska struktura	10
Članstvo	10
Skupština	10
Predsjednik/ica	11
Dopredsjednik/ica	11
Tajnik/ica	11
Volonteri	11
Analiza okruženja	12
Unutarnje okruženje	12
Vanjsko okruženje	12
SWOT analiza	15
Strateške smjernice 2016.-2020.	17
STRATEŠKI CILJ I	17
Jačanje kapaciteta organizacije	17
<i>Specifični cilj 1.1: Održivost organizacije</i>	<i>17</i>
<i>Specifični cilj 1.2: Stjecanje specifičnih znanja i vještina</i>	<i>18</i>
STRATEŠKI CILJ II	18
Strateška partnerstva i suradnje	18
<i>Specifični cilj 2.1: Jačanje postojećih i izgradnja novih partnerskih i suradničkih odnosa</i>	<i>18</i>
STRATEŠKI CILJ III	19
Razvoj i provedba inovativnih projekata.....	19
<i>Specifični cilj 3.1: Razvoj prvog hrvatskog GIS portala</i>	<i>19</i>
<i>Specifični cilj 3.2: Realizacija projektnih ideja – prijava projektnih prijedloga na adekvatne natječaje</i>	<i>19</i>
STRATEŠKI CILJ IV	20
Doprinos održivom razvoju zajednice.....	20
<i>Specifični cilj 4.1: Organiziranje informativno-edukativnih aktivnosti za ciljane skupine i dionike.....</i>	<i>20</i>
<i>Specifični cilj 4.2: Podizanje javne svijesti o važnosti geoinformacijskih tehnologija za budući održivi razvitak zajednice</i>	<i>21</i>
Provedba i nadzor	22
Godišnji operativni i financijski planovi	22
Analiza i vrednovanje provedbe	22
Informacije o Udruzi	23



Uvod u strateški plan

„Rani dani GIS-a bili su vrlo usamljeni. Nitko nije znao što to znači. Moj posao je zasigurno bio misionarski rad najteže vrste“ – Roger Tomlinson (1933-2014), Otac GIS-a

Strateško planiranje

Planiranje označuje proces donošenja odluka između više mogućih akcija da bi se postigao određeni cilj. Strateško planiranje je proces određivanja dugoročnih ciljeva organizacije i utvrđivanja najboljih načina za ostvarivanje tih ciljeva. Strateški plan usmjeren je prema potrebama društva i pojedinaca, uzimajući u obzir društvena, gospodarska, politička kretanja kao i lokalne te nacionalne razvojne strategije. Pomaže organizacijama da fokusiraju svoju viziju i prioritete u odnosu na promjenjivu okolinu te osigurava da njihovi članovi rade na ostvarenju ciljeva.

Prioriteti

Centar za održivi razvoj GIS tehnologijama (u daljnjem tekstu: CROGIS) okuplja GIS stručnjake čija je svrha promovirati i implementirati u prostoru inovativne tehnologije, metode i modele za sveobuhvatno, održivo i uključivo upravljanje prostornim resursima, stavljajući poseban naglasak, pritom, na odgovorno gospodarenje zaštićenim nacionalnim resursima kroz promicanje visoko razvijene svijesti i odgovornog društvenog ponašanja građana Republike Hrvatske. Djelovanjem u skladu s temeljnim vrijednostima i načelima održivog razvoja te pridonošenjem ostvarivanju općim ciljevima održivog razvoja (stabilnog gospodarskog razvitka, pravedne raspodjele socijalnih mogućnosti te zaštite okoliša), u zajedničkoj suradnji sa svim dionicima te uporabom znanstvenih rezultata i informacijsko – komunikacijskih tehnologija (s naglaskom na GIS tehnologije), CROGIS će težiti stvaranju pozitivnog okruženja i dugoročne preobrazbe prema održivijem razvitku Republike Hrvatske. Strategijom razvoja CROGIS-a iznijet će se smjernice razvoja koje se žele postići kroz narednih nekoliko godina tj. tijekom 2016. pa sve do kraja 2020. godine, kao i akcije koje se trebaju poduzeti u skladu s istim strateškim smjernicama. Određivanjem jasnih smjernica razvoja te pristupa organizacije vlastitim programskim i organizacijskim prioritetima, kao i pozicioniranju organizacije u području održivog razvoja u Republici Hrvatskoj, uvažavajući postojeće stanje u kojem se država nalazi te preuzete međunarodne obveze, identificiraju se ključni izazovi u njihovu ostvarenju. Najveći izazov CROGIS-a je realizirati nove ideje za ostvarenje održivosti te načine i metode na koje se određeni inovativni koncepti mogu primjenjivati na svim društvenim razinama te implementirati nove tehnologije u svakodnevni život zajednice, i to sveobuhvatnim pristupom koji nastoji pronaći prikladna rješenja i povezati sve tri sastavnice održivog razvitka: gospodarsku, socijalnu i okolišnu.



Kako bi se naša vizija održivog razvitka pretvorila u stvarnost temeljni način za promjene i informiranje građana o ključnim kompetencijama za postizanje održivog razvitka je **obrazovanje**. Ono omogućuje stjecanje sposobnosti i vještina te brzu i laku prilagodbu na sve izazove koje donosi digitalno doba. Primjenom istoga se izbor i djelovanje ljudi usmjerava u korist održivog razvitka. Udruga će popularizirati potpuno novi koncept u jačanju održivosti zajednice – koncept *primijenjene održivosti* – odnosno integracije prakse održivog razvitka u svakodnevni život građana primjenom stručnih spoznaja i geoprostornih tehnologija kojima se nastoji rješavati praktične probleme i osigurati bolja kvaliteta života građana Republike Hrvatske, sada i u budućnosti, na pravedan i nepristran način, djelujući unutar granica nosivog kapaciteta ekosustava.



Metodologija izrade

Kako bi se odredile jasne strateške smjernice djelovanja i razvoja za razdoblje 2016.-2020., ovaj strateški plan sadržavati će opis vizije, misije i vrijednosti udruge te načela djelovanja, ciljeve i djelatnosti. U drugom dijelu biti će razrađena organizacijska struktura CROGIS-a, a u trećem će se analizirati stanje u unutrašnjem i vanjskom okruženju te će se identificirati specifične potrebe (SWOT analiza). Pretposljednje poglavlje donosi strateške smjernice razvoja CROGIS-a, razrađene kroz specifične ciljeve i aktivnosti unutar ciljeva. Promišljanjem o mogućim akcijama te kreiranjem smislenih i primjenjivih opcija, ovaj strateški plan povećavati će šanse da aktivnosti udruge iz dana u dan postignu željene rezultate, biti će odraz uspješnosti djelovanja udruge i smjernica pri izradi sljedećeg strateškog plana, zadataka i ciljeva po završetku 2020. godine.

Strateški plan udruge CROGIS oblikovan je od strane nekolicine najaktivnijih članova udruge koji su ujedno i njeni osnivači te imaju jasnu viziju u kojem smjeru bi se udruga trebala razvijati. Nacrt strategije izrađen je na temelju rezultata radionice koju su proveli sami članovi koji kao stručni konzultanti obavljaju slične djelatnosti na svojim radnim mjestima te su samostalno uz naučena znanja proizveli ovaj strateški dokument. Po završetku oblikovanja poslan je na reviziju svim redovnim članovima Udruge.

Kao dodatak Strateškom planu, osnivači CROGIS-a izraditi će godišnje operativne planove koje će uključivati konkretne aktivnosti, rokove i podjele zadataka u svrhu ispunjenja strateških ciljeva.

Usvajanje Strateškog plana razvoja

Strateški plan je usvojen na sjednici Skupštine Udruge održanoj 29. travnja 2016. godine u Splitu.

Martina Matijević, mag.geogr.
Predsjednica Udruge
29. travnja 2016.godine

MP



Vizija i misija, vrijednosti, načela djelovanja, ciljevi, djelatnosti

Vizija

Postati središnja nacionalna organizacija civilnog društva u jačanju održivosti zajednice primjenom novih tehnologija, stavljajući, pritom, poseban naglasak na geoinformacijsku domenu.

Misija

Utjecati na stvaranje održive zajednice:

- informiranjem i obrazovanjem građana o primijenjenom održivom razvoju geoprostornim tehnologijama kako bi postali pokretači razvoja u svojim lokalnim zajednicama,
- integracijom geoprostornih tehnologija u sve društvene sfere razvoja,
- implementiranjem održivih sustava i procesa usmjerenih razvoju i dobrobiti društva na lokalnoj i regionalnoj razini,
- uspješnom upotrebom i primjenom novih tehnologija (GIS-a) kao alata za razvoj direktne demokracije pristupačnog svim društvenim skupinama i slojevima i ugrađenog u svakodnevni život cijele zajednice,
- očuvanjem okoliša i prirode,
- oplemenjivanjem tradicionalnih proizvoda i usluga te unaprjeđenjem institucionalnog okvira radi učinkovitijeg održivog upravljanja i djelovanja.

Vrijednosti

Vrijednosti na kojima se temelji djelovanje udruge Centar za održivi razvoj GIS tehnologijama su:

- Humanost i ljudska prava;
- Suradnja i dijalog;
- Informiranost i inkluzivnost;
- Tolerancija i solidarnost;
- Zajedništvo, umreženost i timski rad;
- Povjerenje i podrška kolegama;
- Profesionalnost i etičnost u radu;
- Inovativnost i spremnost na nove ideje.



Načela djelovanja udruge

Misija CROGIS-a i djelovanje zaposlenih, volontera i članova počiva na sljedećim načelima:

- Nove tehnologije – poticanje inovacija i trajnog razvoja sadržaja i tehnologija koji jačaju i čine kvalitetnijim proces usvajanja ključnih znanja i vještina uspostavljenih i standardiziranih ciljevima obrazovanja te u procesima učinkovitog i fleksibilnog upravljanja procesima i djelovanjima javnih i privatnih institucija;
- Otvorenost - kao odgovorna neprofitna organizacija svoj rad i rezultate činimo dostupnim javnosti te zagovaramo otvorenu komunikaciju izražavanja vlastitog stava i mišljenja;
- Odgovornost – temelji se na znanju i činjenicama te stručnom interdisciplinarnom pristupu i spoznajama uz istovremeno poticanje samoinicijativnosti i kreativnosti pojedinaca, predanosti misiji i dobrom upravljanju;
- Ravnopravnost - poštivanje različitosti stavova i ideja, jednakost pristupa, ne-diskriminiranje te nenasilno djelovanje;
- Suradnja - potičemo povjerenje i dijalog među dionicima, a rad same organizacije temeljimo na timskom radu;
- Obrazovanje - poticanje inovativnosti, informiranje s ciljem promjena vrijednosti i ponašanja te suočavanjem s promjenama koje donosi digitalizacija podataka zajedno s novim tehnologijama, komunikacijama i platformama;
- Održivi razvoj - poticanje odgovornih načina upravljanja i gospodarenja temeljem odrednica održivog razvoja.

Ciljevi osnivanja Udruge

- Obrazovanje za održivi razvoj geoinformacijskim tehnologijama,
- Promoviranje i populariziranje geoinformacijskih tehnologija u uspostavi, planiranju, odlučivanju i upravljanju procesima održivog razvoja s ciljem postizanja uravnoteženog gospodarskog razvitka, zaštite okoliša te socijalne jednakosti i blagostanja,
- Istraživanje mogućnosti geoprostornih tehnologija kao sustava podrške integriranog, na znanju temeljenog, holističkog pristupa planiranju održivog razvoja te jačanju kapaciteta i efikasnosti institucija, osobito kada bi integracija ekoloških, ekonomskih i socijalnih komponenata trebala biti implementirana u zajednički analitički okvir,
- Pokretanje organizacijskih, tehničkih i društvenih promjena kroz implementaciju otvorenih i integriranih GIS platformi za analize, kolaborativno rješavanje problema, planiranje i transparentno donošenje odluka, sukladno načelima održivog razvoja,



- Poticanje izgradnje dijaloga između javnih vlasti i građana upotrebom geoinformacijske tehnologije kao potpore dobrom upravljanju i principima transparentnosti i participativnosti na svim institucionalnim razinama (nacionalnim, regionalnim i lokalnim),
- Zalaganje za veću dostupnost infrastrukture prostornih podataka, čiji bi životni ciklus, sukladno načelima održivog razvoja, postao učinkovitiji primjenom odgovarajućih modela uspostave, razvoja, održavanja i distribucije na svim razinama,
- Poticanje svijesti o važnosti otvorenih podataka i sustava kao temeljnog resursa za primijenjeni održivi razvoj koji stvara jednake mogućnosti za sve,
- Primjena geoprostornih tehnologija u kolaborativnim procesima planiranja održivog razvoja kao alata za osnaživanje lokalnih zajednica i njihovog sudjelovanja u kreiranju javnih politika i prilagođavanja istih društvenim potrebama,
- Jačanje utjecaja organizacija civilnog društva,
- Informiranje građana o temama iz područja održivog razvoja i GIS-a.

Djelatnosti kojima se ostvaruju ciljevi Udruge

- Poticanje razvoja GIS alata za podršku procesima primijenjenog održivog razvoja,
- Savjetovanje u segmentu primjene GIS metoda i tehnika te pronalaznju prikladnih inovativnih GIS rješenja, a sukladno smjernicama Strategije održivog razvoja,
- Poticanje organiziranja i provođenja tečajeva praktičnih primjena GIS-a i geovizualizacijskih tehnika integriranih u web sustav kao podrške radu svih aktera uključenih u integrirane procese održivog razvitka, poticanju sudjelovanja javnosti i organizacija civilnog društva u donošenju odluka te poboljšanja efikasnosti i unaprjeđenja djelatnosti poput turizma, zaštite okoliša, javne uprave, demografije, upravljanja kriznim situacijama, školstva, poljoprivrede, znanosti itd.,
- Promicanje popularizacije GIS znanosti među mladima te poticanje i motiviranje uključivanja mladih za područje STEM,
- Organizacija radionica, seminara, konferencija, manifestacija, studijskih posjeta članova, stručnih skupova, izložbi, javnih tribina, u svrhu ostvarivanja ciljeva i promocije projekata Udruge te edukacije građana,
- Poticanje na sudjelovanje u projektima iz ključnih područja održivog razvitka RH te srodnih znanosti, koji uključuju i projekte transparentnog i participativnog prostornog planiranja, osnaživanja lokalnih zajednica, projekte doprinosa buđenju ekološke svijesti, projekte zaštite prirode i okoliša te promicanja etičkih i moralnih načela u suživotu sa prirodnim i kulturnim



nasljeđem te projekte razvijanja i osnaživanja digitalnih kompetencija nastavnika i učenika iz područja STEM,

- Istraživanje korisničkog razumijevanja tehnologija geografskih informacijskih sustava i upotrebljivosti GIS aplikacija u javnim i privatnim sferama društva,
- Održavanje društvenih mreža i internetskih stranica Udruge,
- Informiranje javnosti o djelovanju, projektima i događajima u organizaciji Udruge, kao i novostima iz područja GIS-a i ostvarenja ciljeva održivog razvitka u Hrvatskoj i svijetu,
- Poticanje na razvoj programa nacionalne i međunarodne suradnje te uključivanje u rad srodnih udruga, pravnih osoba i institucija,
- Jačanje organizacijskog, materijalnog i kadrovskog položaja Udruge, s naglaskom na uključivanje mladih GIS stručnjaka,
- Poticanje na organiziranje provođenja GIS tečajeva sukladno ciljevima i svrhom osnivanja Udruge,
- Podizanje svijesti o potencijalu geoprostornih tehnologija radi njihova aktivnijeg korištenja u postizanju održivosti sustava,
- Izdavanje publikacija koje populariziraju GIS znanost u zajednici, sukladno posebnim propisima,
- Provođenje ostalih aktivnosti i projekata koji populariziraju GIS znanost i tehnologiju te aktivno promiču održivi razvitak u regiji i svijetu.



Organizacijska struktura

Članstvo

Članom Udruge može postati svaka fizička i pravna osoba koja je zainteresirana za rad u Udruzi i pružanje doprinosa u ostvarivanju ciljeva Udruge te prihvaća odredbe Statuta. Članstvo u Udruzi je dobrovoljno, a osoba zainteresirana za članstvo ispunjava pristupnicu za članstvo koja se nalazi na internetskim stranicama udruge. Nakon ispunjavanja pristupnice i uplate godišnje članarine na bankovni račun Udruge, Skupština Udruge donosi odluku o prijemu u članstvo. Članom Udruge se postaje danom donošenja odluke Skupštine Udruge o prijemu u članstvo. Novi član upisuje se u Registar članova koji vodi Tajnica udruge. Članstvo može biti redovno, podupiruće i počasno. Redovni član je aktivni član s punim opsegom prava i obveza predviđenih Statutom koji u okviru Skupštine može utjecati na procese i odluke važne za rad Udruge. Skupa s podupirućim članovima imaju mogućnosti pokretati samostalne inicijative i aktivnosti u Udruzi. Podupirući član Udruge može biti svaka zainteresirana fizička ili pravna osoba koja izrazi želju da redovito pomaže razvoju Udruge i ostvarenju njenog Programa.

Počasnim članom Udruge može se proglasiti osoba koja je osobnim naporom i zalaganjem doprinijela radu ili osnaživanju Udruge te je zaslužna za promicanje ciljeva koje promiče Udruga. Počasno članstvo dodjeljuje Skupština. Skupština određuje godišnji iznos članarine za sve kategorije članstva. Počasni članovi oslobođeni su plaćanja članarine.

Tijela Udruge

Tijela Udruge su:

1. Skupština Udruge
2. Predsjednica Udruge
3. Dopredsjednik Udruge
4. Tajnica Udruge.

Skupština

Skupština je najviše tijelo upravljanja Udrugom. Članovi Udruge upravljaju Udrugom neposredno na Skupštini. Skupštinu čine svi redovni, poslovno sposobni članovi Udruge. Sjednice Skupštine mogu biti redovite, izborne i izvanredne. Skupština redovito zasjeda jednom u tijeku godine, dok se izborna sjednica Skupštine održava svakih 4 godine. Izvanredna Skupština saziva se kada se ukaže potreba. Na redovitim sjednicama Skupštine podnose se godišnji izvještaji o radu, financijski i drugi izvještaji te se donose programi rada za sljedeću godinu. Skupština bira članove svih ostalih tijela Udruge te ima ostala prava i obveze utvrđene Statutom.



Predsjednik/ica

Predsjednik/ica Udruge ovlašten je za zastupanje Udruge te obavljanje izvršnih i drugih poslova određenih Statutom. Predsjednika/icu bira Skupština na mandat od četiri godine. Za svoj rad Predsjednik/ica je odgovoran Skupštini Udruge. Predsjednik/ica podnosi Skupštini godišnje izvješće o svom radu.

Dopredsjednik/ica

U slučaju odsutnosti ili spriječenosti, Predsjednika/icu u svim poslovima i sa svim njenim ovlastima zamjenjuje Dopredsjednik/ica. Mandat Dopredsjednika/ice traje 4 godine.

Tajnik/ica

Tajnika/icu Udruge bira i imenuje Skupština na mandat od 4 godine za obavljanje stručno-administrativnih poslova u Udruzi. Tajnik/ica Udruge vodi Popis članova te izvršava druge zadatke utvrđene Statutom i odlukama Skupštine.

Odlukom Skupštine od 29. travnja 2016. o tekućim pitanjima i redovitoj djelatnosti Udruge brine se tim ljudi, sastavljen od Predsjednice, Dopredsjednika i Tajnice Udruge, s još dva redovna člana Udruge.

Oni su, kao redovni članovi koji predstavljaju Skupštinu Udruge, odgovorni za provođenje strategije i vizije organizacije njenim svakodnevnim upravljanjem i poslovanjem. Skupština odlučuje o provedbi programa i projekata te o načinu prikupljanja sredstava potrebnih za kvalitetno provođenje aktivnosti. Mandat Predsjednice, Dopredsjednika i Tajnice traje 4 godine i završava 21. siječnja 2020. godine.

Volonteri

Sve kategorije članstva Udruge u svim aktivnostima i programima Udruge sudjeluju dobrovoljno i u skladu sa svojim željama, interesima i mogućnostima. Udruga će sukladno prilikama i mogućnostima nastojati unaprijediti organizaciju rada programom volontiranja u cilju postizanja što veće učinkovitosti djelovanja CROGIS-a i kvalitetnijeg uključivanja volontera. Volonterima za obavljene djelatnosti i zadaće u Udruzi izdajemo volonterski ugovor koji proizlazi iz dnevnika volontiranja kojeg volonter vodi tijekom svog angažmana u Udruzi. Volonterskim ugovorom se između ostalog određuje i osoba zadužena za vođenje i nadzor volontera.



Analiza okruženja

Unutarnje okruženje

Centar za održivi razvoj GIS tehnologijama osnovala su tri magistra geografije, koji su magistrirali na području STEM-a u sklopu Prirodoslovno-matematičkog fakulteta u Zagrebu na diplomskim sveučilišnim studijima Geografski informacijski sustavi i Fizička geografija s geoekologijom te na sveučilišnom diplomskom nastavničkom studiju - smjer Geografija. Svi članovi udruge su volonterski angažirani, a aktivne će se članove povremeno tijekom godine honorirati za rad u Udruzi (samofinanciranje) ili na drugim projektima (sponzori i donatori).

Kada se stvore prilike i mogućnosti za zaposlenje osoba, Skupština Udruge će prema odredbama Statuta donijeti odluku o zapošljavanju djelatnika.

Udruga je registrirana u privatnom stanu Tajnice Udruge. Većina je članova zaposlena u privatnim tvrtkama ili javnim ustanovama, ali je kontinuirano aktivna u izradi i vođenju internetskog portala Udruge (www.crogis.hr) te taj posao obavljaju iz svojih domova. Aktivni članovi, uz svoj angažman na portalu i raznim inicijativama, djeluju i na području istraživanja dostupnih europskih, nacionalnih i lokalnih natječaja te pripreme projektnih prijedloga kao i provođenju pojedinih projekata te aktivnom znanstveno-istraživačkom i stručnom djelovanju i usavršavanju.

12

Vanjsko okruženje

Vlade gotovo svih zemalja EU pokušavaju kreirati efikasnu politiku koja će pomoći u olakšavanju proizvodnje i korištenja informacijskih i komunikacijskih tehnologija kako bi se stimulirao održivi razvoj zajednice, pogotovo pokretanjem predviđenih ključnih inicijativa u sklopu programa strategije „Europa 2020“. Osim toga, Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju Hrvatske Europskoj uniji naglašavao je važnost i nužnost razvijanja infrastrukture informacijskog društva. Ciljevi su bili priprema društva za digitalno doba, privlačenje ulaganja i međusobno funkcioniranje mreža i usluga. Geoinformacijski sustavi su dio ICT sektora i kao takvi mogu utjecati i utječu na ekonomski, socijalni i ekološki rast lokalne, regionalne, nacionalne te globalne zajednice. Geografsko-informacijski sustav je u najužem smislu računalni alat za kreiranje i analiziranje geografskih objekata, odnosno pojava i događaja u prostoru. Tehnologija GIS-a integrira zajedničke operacije baze podataka, kao što su pretraživanja i statističke analize, s vizualnim geografskim analizama temeljene na kartografskim prikazima. Ta činjenica razlikuje GIS od drugih informacijskih sustava te ga čini upotrebljivim široku krugu javnih i privatnih organizacija za objašnjavanje događaja, predviđanje ishoda i planiranje strategije.



Usprkos zamjetnom tehnološkom progresu hrvatskog društva koji se dogodio u posljednjih nekoliko godina (posebice kad je u pitanju uspostava i umrežavanje sustava koji će građanima omogućiti komunikaciju s javnom upravom te korištenje usluga putem interneta) razvoj tog sektora proporcionalno ovisi o broju zaposlenih. Kako je tehnološki napredak ključan za konkurentnost hrvatskog gospodarstva i razvoj svakog pojedinog sektora i države u cijelosti, u posljednje vrijeme najviše polemike u hrvatskoj javnosti izaziva struktura obrazovnog sustava u Hrvatskoj.

Podaci baze podataka Hrvatske akademske i istraživačke mreže te analiza srodnih projekata koji su provedeni pokazuju da je manje od 17% škola digitalno zrelo, odnosno digitalno sposobno. Kao najveći nedostaci navedeni su manjak računala i internetske veze, samopouzdanje nastavnika u primjeni ICT-a tijekom izvođenja nastavnog procesa te nezaobilazno pitanje školskih politika i strategija kada je u pitanju korisnost ICT alata u učenju i poučavanju, odnosno nedostatak istih. ICT sektor sam po sebi generira visoku dodanu vrijednost i jedan je od pokretača održivog gospodarskog razvoja te je također i ključni element koji će kroz istraživanje, jačanje ICT infrastrukture, tehnološki razvoj, primjene inovacija te kroz umrežavanje s ostalim sektorima omogućiti razvoj Hrvatske i provođenje strategije „Europa 2020“.

Kako bi se unaprijedio ICT sektor u Hrvatskoj definirano je šest prioriternih područja:

1. Jačanje istraživanja, tehnološkog razvoja i primjene inovacija,
2. Modernizacija poduzeća i tehnoloških procesa,
3. Izgradnja društva kroz razvoj ICT-a,
4. Lakši pristup financiranju,
5. Jačanje ljudskih resursa za razvoj i primjenu ICT-a,
6. Razvoj konkurentnosti tržišta.

Prioritetna područja međusobno se isprepliću i potpomažu u svrhu ostvarenja istog cilja - otvaranju putova održivoga gospodarskoga i socijalnog razvitka. Kod toga svi društveno - ekonomski čimbenici imaju svoju odgovornost, ali posebno je značajno sinergijsko djelovanje privrednih i neprivrednih organizacija znanja.

U svrhu stvaranja okruženja u kojem će GIS iskoristiti svoj puni potencijal, efikasnom difuzijom mogućnosti njegove primjene, težnji ka organizacijskim promjenama i efikasnim strategijama ljudskih resursa koje uključuju edukacije i usavršavanja te pružanje usluga koje su neophodne kada organizacije trebaju vještine i savjete za implementaciju promjena gdje su im nužne geoprostorne tehnologije, kompetentni timovi i pojedinci neprofitnih organizacija svojim pro-aktivnim pristupom u stanju su mnoge sfere hrvatskog društva i mnoga područja aktivnosti kvalitetno učiniti spremnijim i sposobnijim za provođenje smjernica održivog razvitka Hrvatske.



Analizom nacionalnih potreba dolazi se do spoznaje kako bi svatko od dionika – od državne administracije, poslovnih subjekata, obrazovnih institucija, organizacija civilnog društva pa do pojedinaca - mogao i trebao preuzeti svoj dio odgovornosti u okviru društvene zajednice. Prioritizacijom i biranjem najboljeg puta, vladine i ne-vladine organizacije kao i privatni sektor mogu, kroz unaprjeđenje efikasnosti i konkurentnosti, poticanje inovativnosti i izvrsnosti te poboljšanog pristupa znanju i informacijama i prilagodbe globalizacijskim procesima, stvoriti sustav koji će lagano i efikasno podupirati održivi razvoj informacijskim tehnologijama – primijenjenu održivost.

U Hrvatskoj postoji niz organizacija civilnog društva koje promiču ciljeve i načela održivog razvoja te koje identificiraju ključne izazove u njihovu ostvarenju. Osim toga, one uspješno sudjeluju u provedbi, ali i same provode odrednice Strategije održivog razvoja Republike Hrvatske, vode dijalog s ostalim dionicima te izrađuju i predlažu politike i strategije; provode planove i projekte za ostvarivanje glavnih i konkretnih ciljeva; nadziru provođenje planova i projekata koje provode drugi te prate ostvarivanje ciljeva.

Digitalnom primjenom stečenog znanja, struktura, pravila, procesa, veza i odnosa o održivom razvoju zajednice baviti će se Centar za održivi razvoj GIS tehnologijama. Promicanje odgovarajućih vještina, spremnost na predviđanje razvoja svih domena ljudskog djelovanja te brza prilagodba istima, olakšava građanima Hrvatske uključenost u digitalno društvo Europske Unije te snalaženje u digitalnom svijetu. Digitalno doba u suvremenom visokorazvijenom zapadnjačkom društvu uzelo je maha i razvojem inovativnih tehnologija i koncepata razvoja konstantno napreduje, a naša je odgovornost da svima koji žele omogućimo pristup tehnologijama koje nam pomažu u rješavanju izazova s kojim se svakodnevno suočavamo. CROGIS će tri opća cilja održivog razvoja: stabilan gospodarski razvitak, pravedna raspodjela socijalnih mogućnosti te zaštita okoliša, nastojati ostvariti GIS tehnologijama, i to sinergijom s ostalim dionicima koji djeluju u istom području.

SWOT analiza

S-SNAGE	W-SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Svim članovima jasna je svrha postojanja udruge ➤ Većina članova su mlade, entuzijastične i motivirane osobe ➤ Redovni članovi dosljedni su idejama koje promoviramo, pouzdani su i odgovorni ➤ Predanost, odgovornost i pripadnost podupirućih članova prema radu udruge ➤ Kvalitetni međuljudski odnosi u udruzi ➤ Redovita izmjena informacija među aktivnim članovima ➤ Strukturirani i produktivni sastanci ➤ Zajedničko donošenje odluka tijekom Skupštine Udruge te uključivanje svih redovnih članova ➤ Tolerantnost prema različitim stavovima, idejama, stilovima života ➤ Iskustvo aktivnih članova u provođenju edukacija i terenskom i istraživačkom radu ➤ Mreža vanjskih suradnika ➤ Postojanje realne potrebe za projektima koje planiramo provoditi ➤ Iskustvo u izradi projektnih prijedloga i provođenju projekata ➤ Inovativnost u projektima ➤ Planirano ulaganje u edukaciju aktivnih članova i volontera ➤ Podržavanje i poticanje stalnog usavršavanja i cjeloživotno obrazovanje ➤ Razumijevanje za članove u vezi drugih obaveza (npr. rad, studiranje) ➤ Stalan priljev novih obrazovanih članova 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Za pojedine poslove nedovoljno definirane uloge i zadaci ➤ Nejasna funkcija pojedinih članova u Udruzi ➤ Premalo edukacije članova o izgradnji kapaciteta Udruge ➤ Pojedini članovi nisu zainteresirani za ozbiljan rad u Udruzi ➤ Preslab omjer pasivnih i aktivnih članova (premala aktivnost nekih, a prevelika opterećenost drugih) ➤ Nedovoljna samoinicijativnost pojedinih članova ➤ Nedovoljan angažman na natječajima EU ➤ Nedovoljno znanje o mogućnostima iskorištavanja sredstava EU ➤ Neadekvatan i nedostatan radni prostor ➤ Manjak uredskog inventara i ostale opreme u vlasništvu Udruge ➤ Premala financijska sredstva za realne potrebe ➤ Nedostatak osnovnih operativnih sredstava koja nisu vezana uz projekte ➤ Neizvjesni izvori financiranja ➤ Može bitna ovisnost o projektima ➤ Nedostatak raznolikosti vještina aktivnih članova udruge ➤ Vizualni identitet ➤ Želja za pokrivanjem više-tematskih područja ➤ Nerazvijena komunikacijska strategija
O-PRILIKE	T-PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Na snazi je aktualna strategija „Europa 2020“ te inicijativa Digitalni plan za Europu ➤ Jačanje svijesti u društvu o važnosti neformalnog, 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Smanjenje financijske stabilnosti ➤ Kvalitetna organizacija i poslovno-financijska sposobnost drugih neprofitnih organizacija u RH ➤ Nepostojan i neadekvatno definiran sustav financiranja



<p>izvaninstitucionalnog obrazovanja te cjeloživotnog učenja</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Postojanje udruga koje imaju veliki utjecaj u rješavanju problema zaštite okoliša i prirode, održivog razvitka zajednice te u podizanju ekološke osviještenosti građana na nacionalnoj i lokalnoj razini➤ Veći standardi zaštite okoliša i prirode u okviru EU➤ Umreženost i suradnja sa OCD-ima na lokalnoj razini (kao prilika za razvoj novih i kvalitetnih projekata)➤ Brojne udruge i institucije drugih područja djelatnosti koje su otvorene za suradnju➤ Interes za uključivanje u aktivnosti Udruge➤ Projektna suradnja sa školama i visokoobrazovnim institucijama u RH➤ Prostor za stvaranje partnerskih odnosa s javnim i privatnim sektorom➤ Potencijalna suradnja s lokalnom samoupravom➤ Učlanjenje i suradnja s krovnim EU udruženjima za geoinformacije, održivi razvoj i prostorne podatke➤ Nepostojanje tematski relevantne i kompetentne organizacije civilnog društva u domeni GIS tehnologije na nacionalnoj razini➤ Promocija i razvoj Udruge sudjelovanjem na nacionalnim i međunarodnim skupovima➤ Mogućnost apliciranja na EU fondove te natječaje i zaklade drugih inozemnih donatora➤ Mogućnost realizacije novih ideja kroz pisanje i provedbu projekata➤ Početna financijska sigurnost➤ Kvalitetan razvoj u okviru mogućnosti samofinanciranja➤ Kvalitetni odnosi s medijima na lokalnoj razini➤ Izrada i tisak GIS publikacija na hrvatskom jeziku (nepostojanje gotovo u potpunosti tematske i edukativne literature)➤ Razvoj GIS portala – prvog takvog u RH	<p>udruge koje se bave informiranjem i populariziranjem GIS znanosti i tehnologija na razini Grada Splita i Republike Hrvatske</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Smanjenje državnih proračunskih sredstava na lokalnom i nacionalnom nivou za udruge➤ Pasivnost građana kada su u pitanju nove tehnologije➤ Gospodarska kriza➤ Neravnoteža ljudskih kapaciteta i količine posla➤ Nedostatni kapaciteti za bavljenje većim brojem volontera/ki➤ Nedovoljne mogućnosti za prijavu na natječaje za institucionalne potpore➤ Pad motiviranosti i umor pojedinih članova uslijed angažiranosti na privatnim projektima i poslovima➤ Teže dopiranje do šireg kruga potencijalno zainteresiranih čitatelja zbog premalo financijskih sredstava za promociju portala➤ Povremen negativan utjecaj vanjskih prilika na rad aktivnih članova – problemi na poslu, u obitelji itd.➤ Nespремnost pojedinih članova na sudjelovanje u nekim projektima iz straha i neiskustva➤ Nerazumijevanje javnog i privatnog sektora u vidu neodobravanja projekata, što može uzrokovati pad entuzijazma pojedinih članova➤ Percepcija CROGIS-a kao konkurencije od strane privatnog sektora➤ Neprepoznatljivost od strane ciljanih skupina
---	--



Strateške smjernice 2016.-2020.

U ovom strateškom periodu dva su glavna razvojna područja:

- Položaj GIS-a u održivosti zajednice,
- Položaj CROGIS-a u društvu.

STRATEŠKI CILJ I

Jačanje kapaciteta organizacije

Specifični cilj 1.1: Održivost organizacije

Aktivnosti:

- Povećati javni utjecaj i vidljivost – razvoj web stranice Udruge, komunikacija na društvenim mrežama,
- Osigurati institucionalnu podršku za stabilizaciju i razvoj Udruge preko podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva,
- Stvoriti preduvjete za zapošljavanje i/ili stručnu praksu jedne i/ili više osoba u Udruzi,
- Osigurati raznolikost izvora financiranja,
- Osiguranje adekvatnog i dostatnog prostora za rad,
- Plasirati vlastite usluge i proizvode na tržište u svrhu uspostavljanja financijske stabilnosti i dugoročne održivosti te boljeg pozicioniranja Udruge na nacionalnoj razini,
- Definirati plan ulaganja sredstava prikupljenih od samofinancirajućih aktivnosti,
- Razviti sustav kvalitete djelovanja Udruge,
- Razviti model ponude u pružanju usluga u edukaciji i savjetovanju,
- Redovito zajednički planirati, provoditi i pratiti operativne i financijske planove,
- Okupljati nove članove u Udruhu te ih umrežavati međusobno i s drugim dionicima iz privatnog i javnog sektora,
- Osnaživati ljudske potencijale - identificirati osobe koje imaju specifična znanja, vještine i/ili interese prema određenom području te ih prema tome razvijati.



Specifični cilj 1.2: Stjecanje specifičnih znanja i vještina

Aktivnosti:

- Educirati aktivne članove Udruge za koordiniranje rada i administrativne poslove u Udruzi, načine prikupljanje sredstava međunarodnih i nacionalnih donatora, samoinicijativne aktivnosti traženja partnerskih suradnji, pisanje i provođenje projekata itd.,
- Poticati cjeloživotno obrazovanje te stručno usavršavanje i daljnju specijalizaciju aktivnih članova Udruge i razvijati vlastite kapacitete znanja iz područja GIS-a i održivog razvoja.

STRATEŠKI CILJ II

Strateška partnerstva i suradnje

Specifični cilj 2.1: Jačanje postojećih i izgradnja novih partnerskih i suradničkih odnosa

Aktivnosti:

- Njegovati i održavati postojeća partnerstva i suradnje,
- Aktivno tražiti nove partnere i prihvaćati kvalitetna predložena partnerstva,
- Sudjelovati u konferencijama, javnim raspravama, okruglim stolovima, tribinama, forumima i terenskim istraživanjima koji su od važnosti za funkcioniranje Udruge,
- Jačanje ugleda Udruge kao potencijalnog partnera u razvoju kvalitetnih projekata putem osobnog angažmana članova,
- Razvijati međunarodnu i nacionalnu mrežu suradnje s pojedincima, udrugama, tvrtkama i institucijama,
- Poticanje suradnje lokalnih dionika za rješavanje potreba u zajednici kroz provedbu zajedničkih projekata.



STRATEŠKI CILJ III

Razvoj i provedba inovativnih projekata

Specifični cilj 3.1: Razvoj prvog hrvatskog GIS portala

Aktivnosti:

- Dizajnirati predložak i sadržaj GIS portala,
- Redovito pisati raznolike vijesti i članke iz polja geoinformatike i održivog razvoja (nacionalni i međunarodni dani, noviteti na tržištu, promjene, teme u trenutačnom fokusu javnosti, primjeri dobre prakse, politike u zemlji i svijetu),
- Razviti učinkoviti model pisanja i objava vijesti te edukativnih članaka (vremenski i kadrovski rasporediti teme i zadatke),
- Objavljivati stručne tekstove radi popularizacije znanstvenog rada (posebice iz područja geodezije, geografije, krajobrazne arhitekture, šumarstva, biologije, geologije, zaštite okoliša, ekonomije),
- Ostvariti bolju komunikaciju s čitateljima (fotogalerije, videogalerije, pitanja čitatelja i odgovori stručnjaka, nagradne igre, sekciju za učenike/profesore), javnim i privatnim sektorom, kao i kontakata sa sponzorima i donatorima,
- Raditi na povećanju broja čitatelja portala (newsletter, slanje tekstova drugim medijima, društvene mreže),
- Doprinijeti većoj informiranosti šire javnosti o znanjima i vještinama vezanim uz koncepte održivog razvoja i geoinformatičke znanosti,
- Brandirati portal kao prepoznatljivo, edukativno, stručno i zabavno mjesto,
- Angažirati izvršnog urednika portala i osobu za poslove promocije i prodaje oglasnog prostora (uputiti što veći broj ljudi u postojanje portala),
- Unapređivati portal prema potrebama i sugestijama autora, urednika i korisnika,
- Doprinijeti razvoju kredibiliteta portala u široj javnosti.

Specifični cilj 3.2: Realizacija projektnih ideja – prijava projektnih prijedloga na adekvatne natječaje

Aktivnosti:

- Istraživati mogućnosti europskih, nacionalnih, lokalnih i privatnih natječaja za neprofitne organizacije u RH,
- Definirati prioritetne natječaje na koje je potrebno aplicirati svake godine,



- Razraditi postojeće ideje te razviti ideje za nove projekte, s naglaskom na GIS, održivi razvoj, neformalno obrazovanje, prostorno planiranje, zaštitu okoliša i turizam,
- Prijavljivati projektne ideje na EU te nacionalne i lokalne natječaje, prema mogućnostima Udruge i partnerskih organizacija,
- Godišnje prijaviti minimalno jedan projekt kao vodeći partner i jedan u partnerstvu s drugim organizacijama,
- Aplicirati na institucionalnu potporu Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva.

STRATEŠKI CILJ IV

Doprinos održivom razvoju zajednice

Specifični cilj 4.1: Organiziranje informativno-edukativnih aktivnosti za ciljane skupine i dionike

Aktivnosti:

- Procijeniti potrebe u zajednici,
- Definirati ponude edukacija i treninga u skladu sa rezultatima istraživanja i kompetencijama članova,
- Uspostaviti edukacijski tim CROGIS-a,
- Osmisliti i razviti programe tematski različitih ciklusa GIS edukativno - informativnih predavanja i/ili serije interaktivnih radionica za ciljane skupine diljem RH, s ključnim temama interesa u sferi održivog razvoja,
- Informirati i promovirati edukativne aktivnosti među odgojno – obrazovnim djelatnostima i relevantnim institucijama te na društvenim mrežama i internetskim portalima,
- Angažirati osobu koja će koordinirati rad svih informativno – edukativnih aktivnosti,
- Provoditi informativno – edukativne aktivnosti u skladu s potrebama i upitima,
- Razviti kvalitetne i primjenjive module programa GIS tečaja i treninga, u skladu s kompetencijama aktivnih članova i potrebama zajednice,
- Izraditi i tiskati publikacije i edukativna pomagala,
- Prijaviti projekt na dostupne domaće i inozemne natječaje koje financiraju neformalno obrazovanje u okviru djelatnosti CROGIS-a.



Specifični cilj 4.2: Podizanje javne svijesti o važnosti geoinformacijskih tehnologija za budući održivi razvitak zajednice

- Uspostaviti Programska područja rada Udruge,
- Provoditi kampanje, edukacije, istraživanja, akcije i zagovaranja (aktivna participacija u zajednici sa svrhom umrežavanja, razmjene iskustava, suradnje i jačanja kapaciteta za održivi razvoj zajednice GIS tehnologijama),
- Provoditi projekate i aktivnosti za osnaživanje i razvoj znanja, vještina i kompetencija mladih (učenika, studenata) i odgojno-obrazovnog osoblja iz područja primjene GIS-a u učenju i poučavanju,
- Poticati povećanje zastupljenosti sadržaja o GIS-u i održivom razvoju u odgojno-obrazovnim ustanovama i relevantnim institucijama,
- Uspostaviti suradnju sa GIS stručnjacima i profesorima visokoobrazovnih institucija radi savjetovanja u provođenju Programa rada udruge,
- Poticati međusektorske suradnje dionika važnih za razvoj kvalitete življenja u zajednici,
- Podržati i savjetovati korisnike i dionike o mogućnostima primjene GIS-a
- Kontinuirano pratiti i sudjelovati u razvoju lokalnih, nacionalnih i europskih strategija održivog razvitka, provedbi zakonodavstva vezanog uz informiranje i sudjelovanje javnosti te aktivno uključivanje u relevantne procese, javne rasprave i savjetovanja.



Provedba i nadzor

Godišnji operativni i financijski planovi

Centar za održivi razvoj GIS tehnologijama će za svaku godinu Strateškog plana donositi Operativni plan u kojemu će detaljnije utvrditi aktivnosti, zadatke, rokove, osobe zadužene za provedbu pojedinih aktivnosti, potrebne resurse i druge važne uvjete za uspješno postizanje ciljeva. Aktivnosti predviđene operativnim planovima trebaju biti utemeljene u godišnjim financijskim planovima udruge. Obje vrste planova CROGIS će javno objaviti na svojim internetskim stranicama.

Analiza i vrednovanje provedbe

Provedba Strateškog plana pratit će se analizom ostvarenja Operativnih planova na kraju svake godine Strateškog plana. CROGIS će izvršiti analizu aktivnosti i rezultata Operativnog plana putem uvida i izvještaja u provedeni Operativni plan za svaku prethodnu godinu rada. Evaluirati će se i vrednovati svaki pojedinačni strateški cilj. Skupština udruge vrši analizu i vrednuje provedbu Operativnog odnosno Strateškog plana. Na temelju ostvarenih komponenti planova nastojati će se unaprijediti djelovanje i unijeti promjene i/ili prilagodbe u onim komponentama planova koji nisu doživjeli uspjeh u prethodnom razdoblju.



Centar za održivi razvoj GIS tehnologijama

Informacije o Udruzi

23

Centar za održivi razvoj GIS tehnologijama
Križine 16a
21 000 Split, Hrvatska

